



**Scenari economici e prospettive di sviluppo
del quadrante
ovest: Industria, logistica, servizi, turismo,
cultura,
paesaggio, sistemi infrastrutturali**

Cristina Bargerò



1. IL QUADRO MACRO

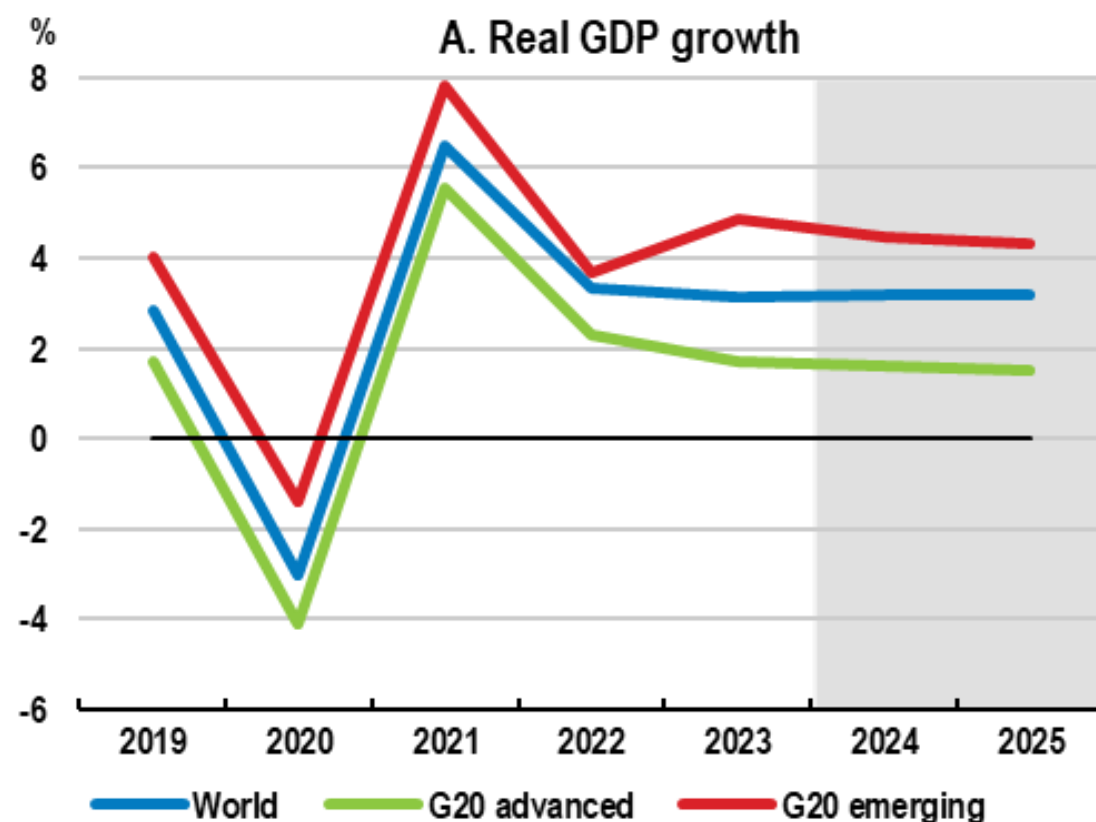
2. L'EUROPA

3. L'ITALIA

4. LA ZONA OVEST DI CMTO

1. IL QUADRO MACRO

IL CONTESTO MONDIALE



	2023	2024	2025		2023	2024	2025
World	3.1	3.2	3.2	G20	3.4	3.2	3.1
Australia	2.0	1.1	1.8	Argentina	-1.6	-4.0	3.9
Canada	1.2	1.1	1.8	Brazil	2.9	2.9	2.6
Euro area	0.5	0.7	1.3	China	5.2	4.9	4.5
Germany	-0.1	0.1	1.0	India	8.2	6.7	6.8
France	1.1	1.1	1.2	Indonesia	5.0	5.1	5.2
Italy	1.0	0.8	1.1	Mexico	3.2	1.4	1.2
Spain	2.5	2.8	2.2	Russia	3.6	3.7	1.1
Japan	1.7	-0.1	1.4	Saudi Arabia	-0.7	1.0	3.7
Korea	1.4	2.5	2.2	South Africa	0.7	1.0	1.4
United Kingdom	0.1	1.1	1.2	Türkiye	5.1	3.2	3.1
United States	2.5	2.6	1.6				

Fonte: OECD Economic Outlook, Interim Report September 2024

- CINQUE CRITERI**
- Inflazione
 - Ampiezza dell'inflazione
 - PIL
 - Occupazione
 - Performance del mercato azionario



1 Spagna	6 Colombia
2 Irlanda	6 Israele
3 Danimarca	8 Lituania
3 Grecia	9 Svizzera
5 Italia	10 Corea del Sud

I MEGATREND CHE RIPLASMANO IL MONDO

Cambiamento
climatico



Sconvolgimento
tecnologico



Instabilità sociale

Fattore
demografico



Tensioni
geopolitiche



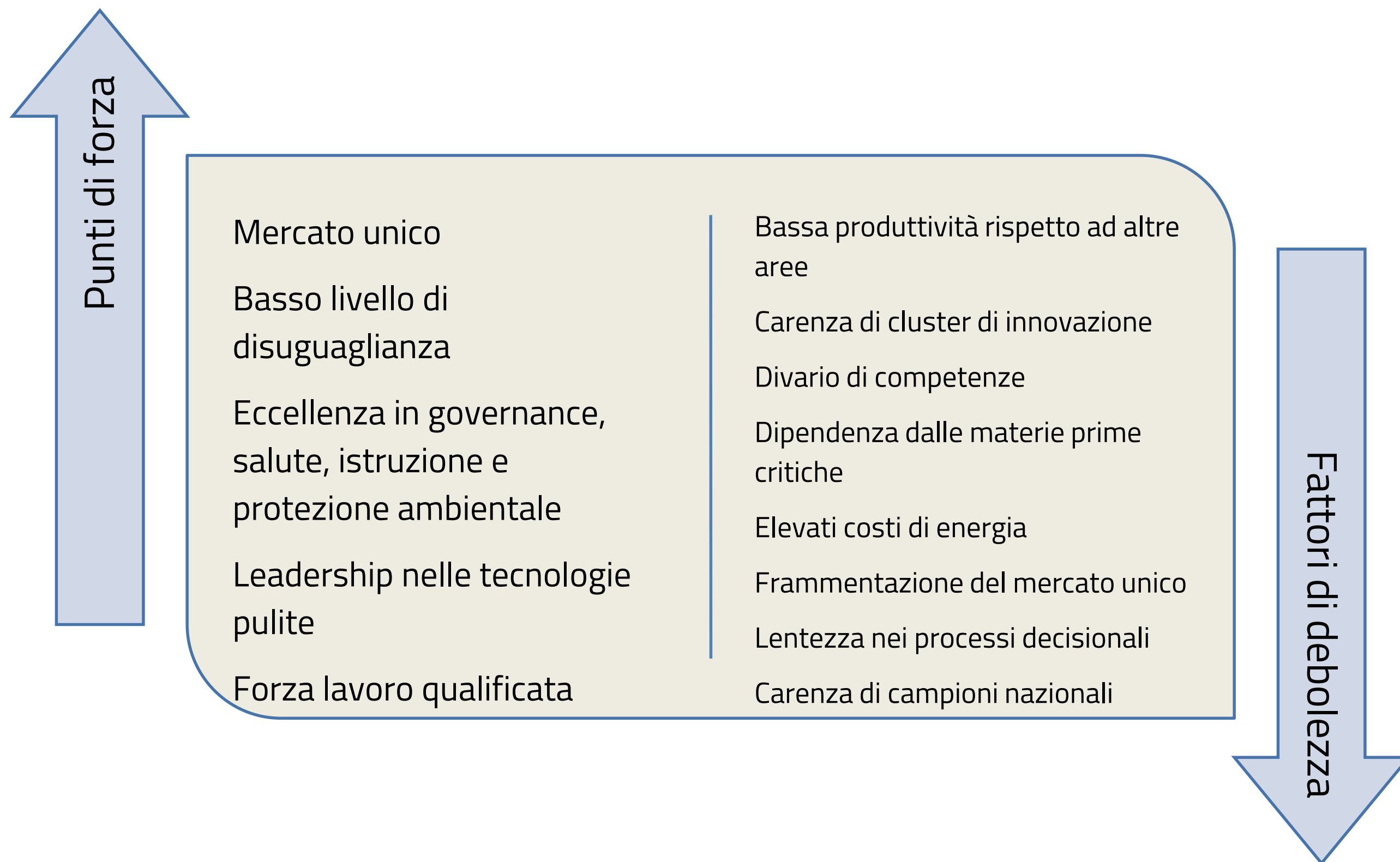
I SETTORI CHE TRAINERANNO L'ECONOMIA AL 2030

1. Intelligenza artificiale e automazione
2. Energie rinnovabili e transizione energetica
3. Biotecnologia e salute
4. Semiconduttori
5. Tecnologia Finanziaria (Fintech)
6. Mobilità
7. Turismo
8. Logistica e supply chain
9. Difesa
10. Industria dello spazio

1. Infrastrutture
2. Tecnologia
3. Mercato del lavoro e competenze
4. Energia e materie prime
5. Assetto fiscale e regolatorio
6. Quadro geopolitico
7. ESG governance

2.L'EUROPA

LO STATO DI SALUTE DELL'EUROPA



LE RICETTE DEL RAPPORTO DRAGHI

- Accelerare l'innovazione
- Trovare nuovi motori di crescita
- Cogliere le opportunità derivanti dalla decarbonizzazione
- Aumentare la sicurezza e ridurre le dipendenze
- Colmare il divario di competenze
- Ridurre i costi dell'energia
- Garantire l'approvvigionamento di materie prime critiche
- Completare il mercato unico
- Accelerare i processi decisionali
- Sostenere la creazione di campioni nazionali



ENERGIA

Gas naturale

Mercato elettrico

Sviluppo
ulteriore
della
piattaforma
energetica
dell'UE

Collaborazioni
strategiche con partner
commerciali affidabili

Entità acquirente unica a
livello europeo

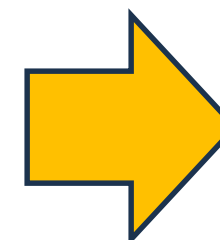
Rafforzare l'integrazione dei sistemi, lo
stoccaggio e la flessibilità della domanda
per contenere i costi totali del sistema

Incoraggiare l'autoproduzione
di energia

Semplificare e snellire i
processi amministrativi
e di autorizzazione

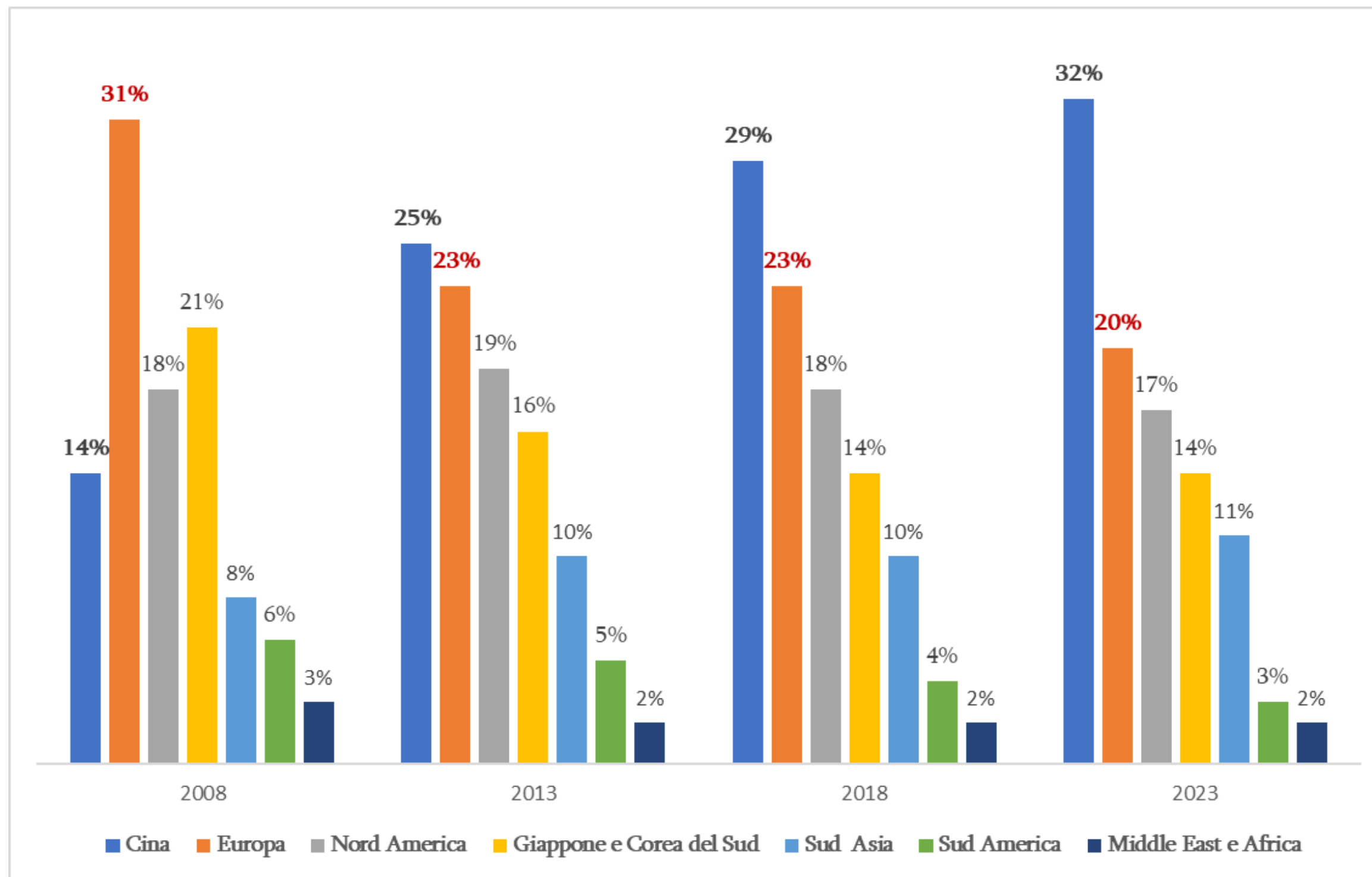
Svincolare la remunerazione delle energie
rinnovabili e del nucleare dalla produzione di
combustibili fossili attraverso l'utilizzo di
contratti a lungo termine

Promuovere l'aggiornamento della rete e gli
investimenti nelle rete



- Abbassare i prezzi dell'energia per i consumatori, incluse le industrie ad alta intensità energetica
- Garantire la sicurezza energetica dell'UE riducendo la dipendenza dalle importazioni di combustibili fossili
- Accelerare la transizione verso un sistema energetico decarbonizzato

LA DISTRIBUZIONE DEI PRODUTTORI DI VEICOLI PER AREA

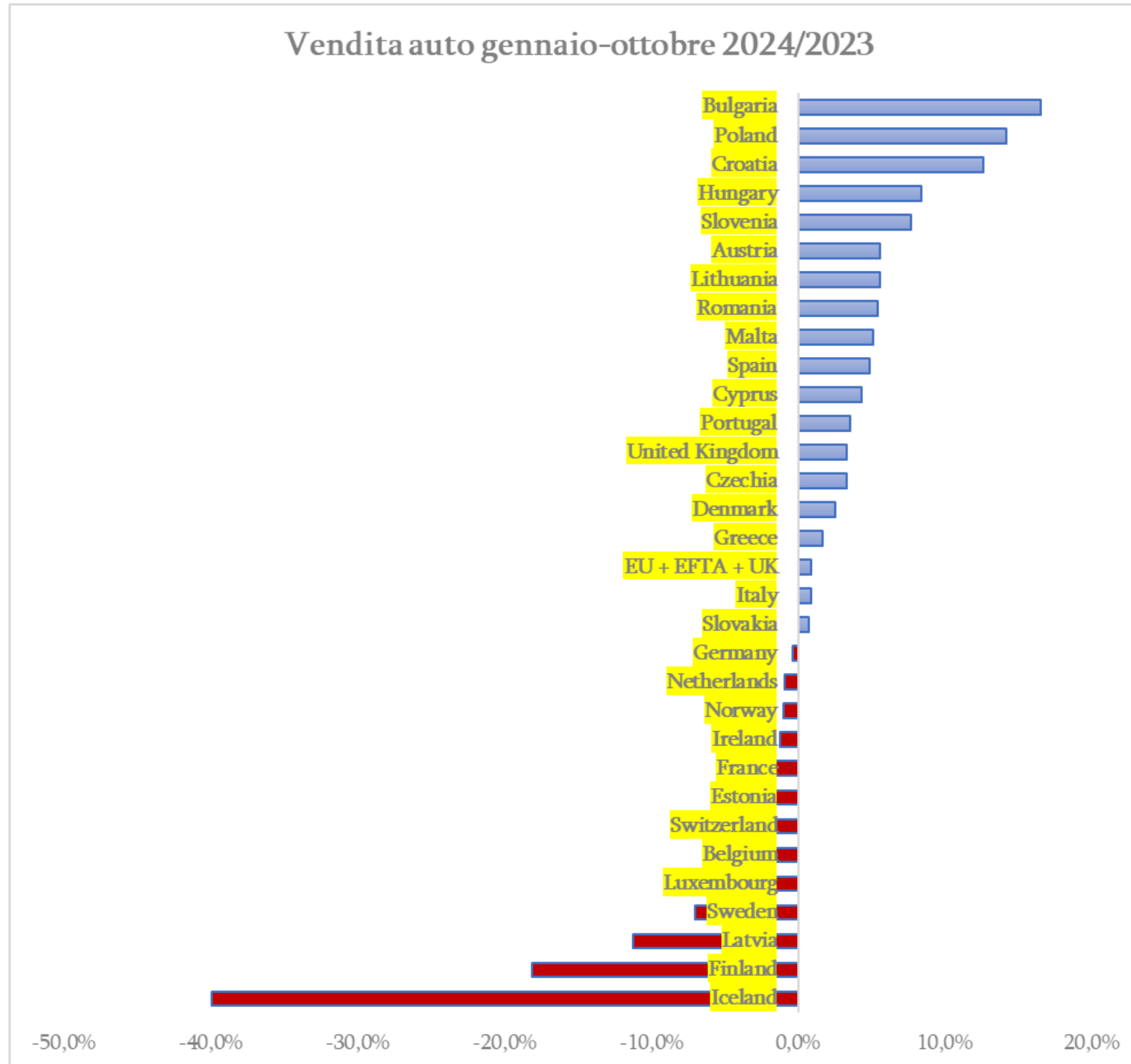


Fonte: Unrae 2024

La Cina produce più di 1/3 dei veicoli a livello mondiale.
L'Europa ha visto contrarsi progressivamente la propria quota di mercato.

L'ANDAMENTO DELLE VENDITA DI AUTO IN EUROPA

Vendita auto gennaio-ottobre 2024/2023



Fonte : Acea

I produttori europei hanno affrontato una "**tempesta perfetta**" di difficoltà, tra cui la concorrenza dei marchi cinesi, normative ambientali più severe e una domanda debole, specialmente per i veicoli elettrici

3. L'ITALIA

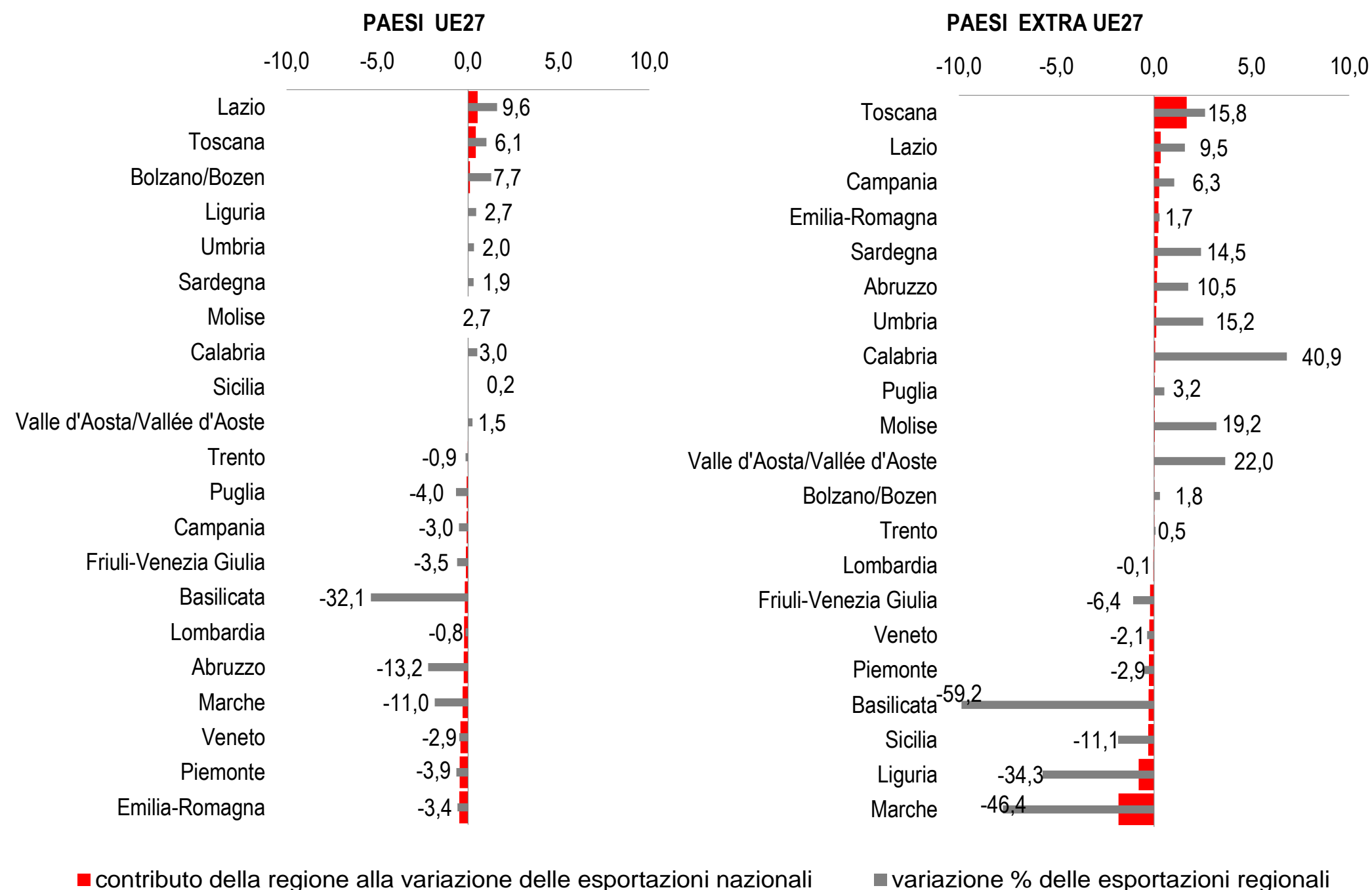
QUALCHE NUMERO SULL'ECONOMIA ITALIANA



VARIAZIONE TENDENZIALE E CONTRIBUTO ALLA VARIAZIONE TENDENZIALE DELLE ESPORTAZIONI NAZIONALI PER AREA UE27 ED EXTRA UE27.

Previsioni di crescita per il 2024 **+0,7%**

Tasso di disoccupazione ottobre 2024 **5,8%**



Fonte: Istat 2024

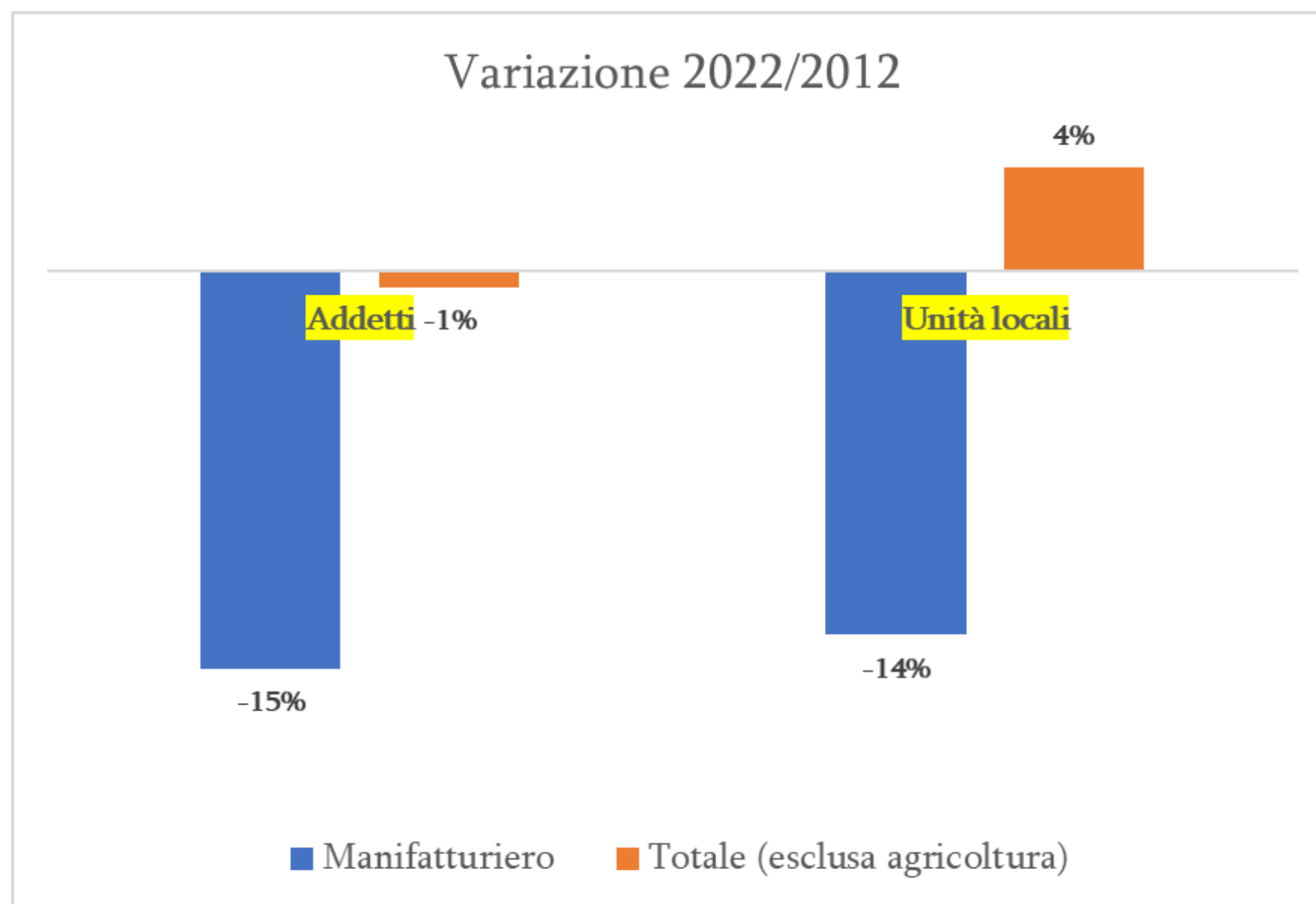
I MOTORI DI CRESCITA

Rivoluzione digitale innescata dalla diffusione dell'intelligenza artificiale

- ❑ **Settore aerospaziale:** il valore dell'economia spaziale globale è destinato a crescere significativamente, in quanto l'adozione e l'implementazione di soluzioni spaziali coinvolgono un numero sempre maggiore di settori dell'economia in generale
- ❑ **Difesa:** data l'importanza crescente di questo settore a causa dei mutamenti del contesto internazionale, la nuova politica industriale coinvolgerà in modo massiccio questo settore
- ❑ **Tecnologie pulite:** la spinta globale alla decarbonizzazione rappresenta un'opportunità di crescita per l'industria italiana e europea, leader mondiale nelle tecnologie pulite
- ❑ **Farmaceutica:** con l'invecchiamento della popolazione cresce la domanda di cure personalizzata. L'Italia, specializzata soprattutto nella realizzazione del farmaco, ha acquisito una posizione di rilievo in questo settore
- ❑ **Trasporti:** infrastrutture e digitalizzazione sono un aspetto di competitività per le economie avanzate, per ridurre tempi e costi di spostamento di merci e persone
- ❑ **Automotive:** è un settore in transizione, con investimenti legati alla decarbonizzazione dei trasporti, ma che oggi è in seria difficoltà nei confronti della concorrenza cinese
- ❑ **Siderurgia:** è un settore dove poter canalizzare importanti investimenti legati alla transizione green

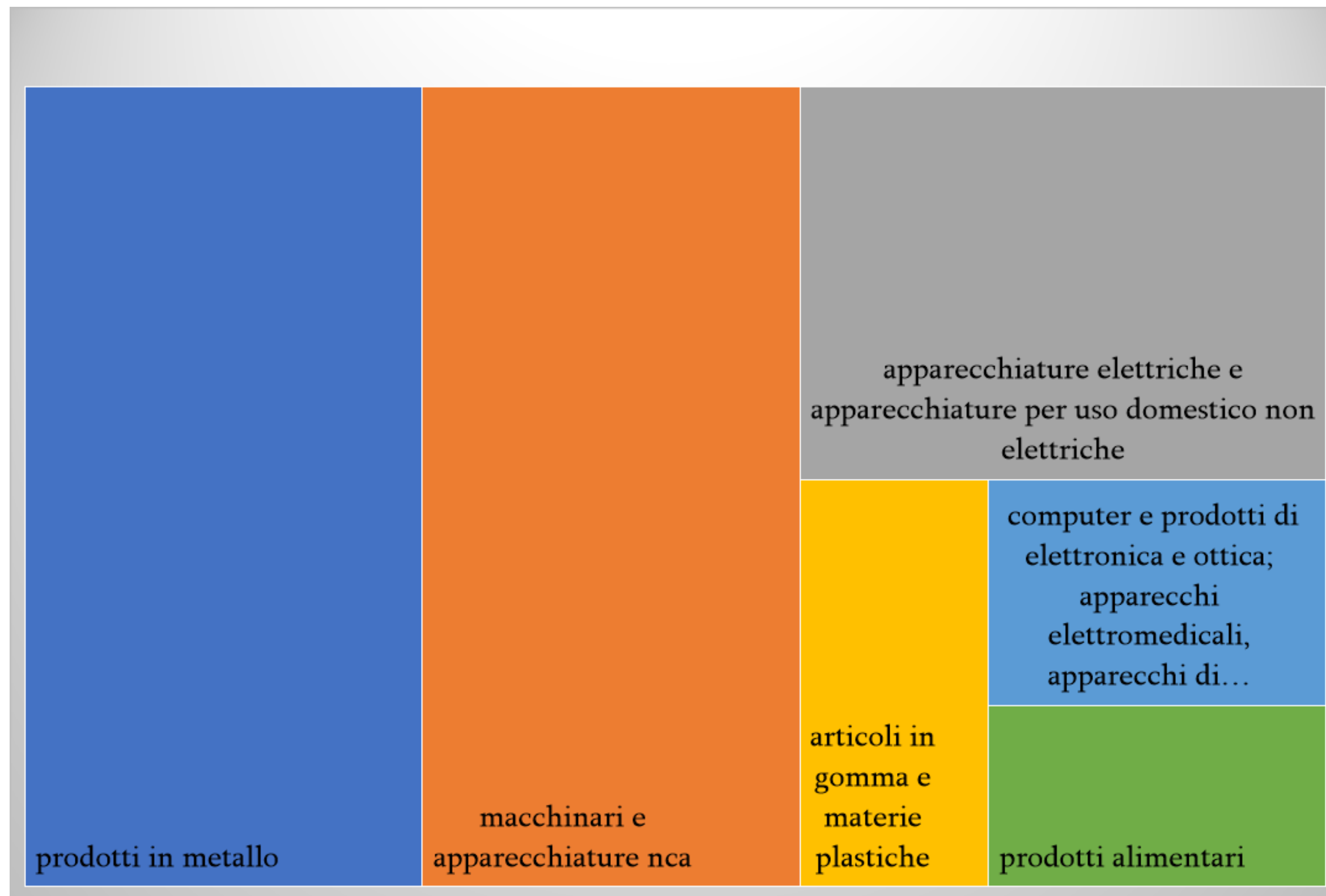
4. LA ZONA OVEST DI CMTO

IL MANIFATTURIERO PERDE QUOTA



- ❑ In 10 anni il settore manifatturiero si è contratto: si sono persi **4539,69 addetti**
- ❑ La flessione è imputabile in larga parte al settore dell'auto
- ❑ **L'automotive passa da 8838,96 addetti del 2012 a 5355,33 nel 2022**

MA NON È SOLO AUTOMOTIVE



Prospettive legate alla transizione ecologica, all'economia circolare, alle materie prime secondarie, alla trasformazione digitale

UN TESSUTO PRODUTTIVO DI GRANDI-MEDIE IMPRESE



Con fatturato superiore a 200 milioni di euro

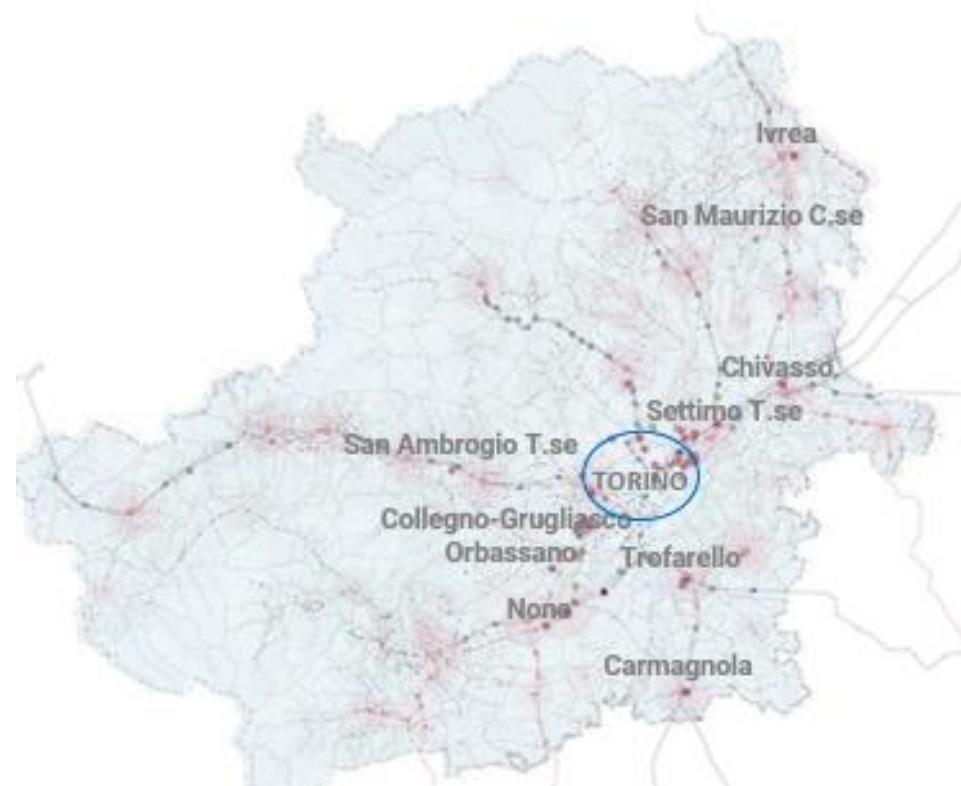
RAGIONE SOCIALE	FATTURATO 2023 MIGL EUR	DESCRIZIONE ATTIVITÀ (IT)
IREN ENERGIA S.P.A.	2.485.960	INSTALLAZIONE DI IMPIANTI PER LA DISTRIBUZIONE DEL GAS (INCLUSA MA TENZIONE E RIPARAZIONE)
SEWS - CABIND S.P.A.	569.210	FABBRICAZIONE DI ALTRI FILI E CAVI ELETTRICI ED ELETTRONICI
LEAR CORPORATION ITALIA S.R.L.	553.415	FABBRICAZIONE DI ALTRE PARTI ED ACCESSORI PER AUTOVEICOLI E LORO MOTORI
BITRON S.P.A.	534.732	FABBRICAZIONE DI APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE PER AUTOVEICOLI E LORO MOTORI
MARELLI AUTOMOTIVE LIGHTING ITALY S.P.A.	471.276	FABBRICAZIONE DI APPARECCHIATURE DI ILLUMINAZIONE E SEGNALAZIONE PER MEZZI DI TRASPORTO
MA S.R.L.	424.821	FUCINATURA, IMBUTITURA, STAMPAGGIO E PROFILATURA DEI METALLI; METALURGIA DELLE POLVERI
DANA GRAZIANO S.R.L.	407.322	FABBRICAZIONE DI ORGANI DI TRASMISSIONE (ESCLUSI QUELLI IDRAULICI QUELLI PER AUTOVEICOLI, AEROMOBILI E MOTOCICLI)
PRIMA INDUSTRIE - S.P.A.	240.705	FABBRICAZIONE DI ALTRE MACCHINE DI IMPIEGO GENERALE
EREDI CAMPIDONICO - S.P.A.	239.642	COMMERCIO ALL'INGROSSO DI PRODOTTI PETROLIFERI E LUBRIFICANTI PER TRATTAZIONE, DI COMBUSTIBILI PER RISCALDAMENTO
BATTAGLIO S.P.A.	234.551	COMMERCIO ALL'INGROSSO DI FRUTTA E ORTAGGI FRESCHI O CONSERVATI
OFFICINE METALLURGICHE G. CORNAGLIA S.P.A. SIGLABILE CORNAGLIA S.P.A.	208.966	FUCINATURA, IMBUTITURA, STAMPAGGIO E PROFILATURA DEI METALLI; METALURGIA DELLE POLVERI

RAGIONE SOCIALE	FATTURATO 2023 MIGL EUR	DESCRIZIONE ATTIVITÀ (IT)
EDISON NEXT S.P.A	199.003	FORNITURA DI VAPORE E ARIA CONDIZIONATA
TE CONNECTIVITY ITALIA DISTRIBUTION S.R.L.	198.556	COMMERCIO ALL'INGROSSO DI ALTRE APPARECCHIATURE ELETTRONICHE PER TELECOMUNICAZIONI E DI ALTRI COMPONENTI ELETTRONICI
COMAU S.P.A.	187.110	FABBRICAZIONE DI ALTRE MACCHINE UTENSILI (INCLUSE PARTI E ACCESSORI NCA)
ZF AUTOMOTIVE ITALIA S.R.L.	185.229	FABBRICAZIONE DI ALTRE PARTI ED ACCESSORI PER AUTOVEICOLI E LORO COMPONENTI NCA
COMMERCIALE TUBI ACCIAIO - SOCIETA' PER AZIONI	184.650	COMMERCIO ALL'INGROSSO DI MINERALI METALLIFERI, DI METALLI FERROSI PRODOTTI SEMILAVORATI
OFFICINE VICA S.P.A.	172.232	LAVORI DI MECCANICA GENERALE
COMPASS GROUP ITALIA S.P.A.	166.889	MENSE
SUMIRIKO ITALY S.P.A.	161.920	FABBRICAZIONE DI TUBI, CONDOTTI, PROFILATI CAVI E RELATIVI ACCESSORI IN ACCIAIO (ESCLUSI QUELLI IN ACCIAIO COLATO)
YAZAKI EUROPE LIMITED ITALIA S.R.L.	152.001	COMMERCIO ALL'INGROSSO DI PARTI E ACCESSORI DI AUTOVEICOLI
COMMERCIO ARTICOLI TECNICI-INDUSTRIALI - C.A.T.I. S.P.A.	149.209	COMMERCIO ALL'INGROSSO DI PARTI E ACCESSORI DI AUTOVEICOLI
SISTEMI - SOLUZIONI INFORMATICHE E TELEMATICHE - SOCIETA' PER AZIONI ABBREVIABILE SISTEMI S.P.A.	137.202	PRODUZIONE DI SOFTWARE NON CONNESSO ALL'EDIZIONE
UNIVERSAL MUSIC ITALIA S.R.L.	133.939	EDIZIONE DI REGISTRAZIONI SONORE
ELBI INTERNATIONAL S.P.A.	131.324	FABBRICAZIONE DI ALTRE MACCHINE DI IMPIEGO GENERALE
HEXAGON METROLOGY S.P.A.	117.406	FABBRICAZIONE DI ROBOT INDUSTRIALI PER USI MOLTEPLICI (INCLUSE PARTI E ACCESSORI)
I.B.S. - INDUSTRIA BULLONERIA SPECIALE S.R.L.	129.989	FABBRICAZIONE DI ARTICOLI DI BULLONERIA
I.T.C.A. PRODUZIONE S.P.A.	113.887	FUCINATURA, IMBUTITURA, STAMPAGGIO E PROFILATURA DEI METALLI; METALLURGIA DELLE POLVERI
MARIO LEVI S.P.A.	113.348	PREPARAZIONE E CONCIA DEL CUOIO E PELLE; PREPARAZIONE E TINTURA DI ELLICCE
WEBASTO S.P.A.	107.546	FABBRICAZIONE DI ALTRE PARTI ED ACCESSORI PER AUTOVEICOLI E LORO COMPONENTI NCA
BTT SOLUTIONS IT SRL	105.202	FABBRICAZIONE DI ALTRE PARTI ED ACCESSORI PER AUTOVEICOLI E LORO COMPONENTI NCA
TE CONNECTIVITY ITALIA S.R.L.	103.852	FABBRICAZIONE DI ATTREZZATURE PER CABLAGGIO

Fonte Aida, Bureau Van Dijk

L'ATTRAZIONE DI INSEDIAMENTI LOGISTICI

Principali localizzazioni logistiche e assi viari



Principali indicatori del mercato di Torino e provincia

▲ Stock mq logistica Torino e provincia 1.400.000 al 31 dicembre 2023	▲ Take up Piemonte per il 2023 525.000 mq
▲ Range canoni immobili prime 50 - 54 €/mq/anno	▲ Take up Torino e provincia per il 2023 130.000 mq
▲ Range canoni last mile 79 - 82€/mq/anno	Nuove disponibilità previste H1 2024 70.000 mq
▲ Prime net yield 6,25%	Nuove disponibilità previste 2024 - 2025 350.000 mq

Confronto con H2 2022

Fonte IPI 2024

La Zona Ovest è un'area strategica per il mercato immobiliare logistico, grazie alla sua posizione favorevole e alle infrastrutture di trasporto ben sviluppate.

È elevata la domanda di sviluppi logistici capace di offrire rendimenti superiori alla media
I canoni prime rimangono competitivi rispetto alla Provincia di Milano

LA CULTURA TRASCINA IL TURISMO

Impatto delle Residenze Reali Sabaude Negli ultimi cinque anni

- ❑ 2,4 milioni di turisti (+11,85%)
- ❑ Le strutture ricettive sono passate da 2.065 a 6.990
- ❑ La spesa media dei visitatori è di circa 173 euro nelle attività commerciali della zona

Fonte: Osservatorio turistico Regione Piemonte

1 euro speso nelle
attività culturali e
ricreative



1,8 euro attivati
nell'indotto

Trend di crescita del
turismo culturale ed
esperienziale
confermati nei prossimi
anni

Conservazione e
manutenzione
Sostenibilità
turistica

IL POLO UNIVERSITARIO IN ESPANSIONE

Città delle Scienze e dell'ambiente

- Aumento della popolazione studentesca

- Ricerca e Innovazione:
 - Nuovi laboratori e centri di eccellenza scientifica
 - Sinergie con le imprese :opportunità di partnership con aziende del territorio per progetti di innovazione e sviluppo tecnologico

- Creazione di un hub culturale.

- Crescita dell'indotto:
 - Sviluppo del settore immobiliare (student housing e residenze temporanee)
 - Incremento della domanda per ristoranti, bar, negozi e servizi locali

- Opportunità occupazionali:
 - Creazione di nuovi posti di lavoro nei settori della costruzione, gestione e manutenzione delle strutture
 - Offerte di lavoro nei servizi alla comunità studentesca (ristorazione, trasporti, accoglienza)
- Infrastrutture:
 - Riqualificazione urbana e delle aree circostanti

**«*Navigare nell'ambiente imprevedibile di oggi richiede
agilità e adattabilità*».**

Christos Cabolis, capo economista dell'IMD World
Competitiveness Center

GRAZIE PER L'ATTENZIONE